

Toelichting bij de geconsolideerde jaarcijfers 2019 Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A.

Inleiding

Wie Horticoop zegt, zegt tuinbouw. Al meer dan een eeuw lang. Begin 1900 zijn wij opgericht door ondernemers in de tuinbouw, in de vaste overtuiging dat je samen verder komt. Sinds het prille begin hebben onze leden meegeholpen aan onze ontwikkeling en hebben wij onze leden verder helpen ontwikkelen. Door de jaren heen is er veel veranderd. Bedrijven en bedrijfsonderdelen zijn gekomen en gegaan. Maar één ding is altijd gebleven: Horticoop zet zich in, voor en door de tuinbouw. ***Samen werken aan een gezonde toekomst voor de tuinbouw.*** Dat is de solide basis en het bestaansrecht van Horticoop.

Organisatie

Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. is een coöperatieve vereniging (met uitgesloten aansprakelijkheid) van professionele glastuinders. De coöperatie heeft een bestuur dat verantwoording aflegt aan de ledenraad.

Onze rol vervullen we aan het begin van de tuinbouwbedrijfsketen. We doen dit met onze investeringen in bedrijven en ontwikkelingen die innovatieve producten en oplossingen bieden voor de problemen van morgen. Op deze wijze draagt Horticoop samen met haar leden bij aan een duurzame ontwikkeling van de tuinbouw in Nederland.

Het bestuur van de coöperatie wordt door de ledenraad benoemd en bestaat uit vijf leden. Coöperatief Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. is enig aandeelhouder van Horticoop B.V. Horticoop B.V. heeft een Raad van Commissarissen (RvC). De RvC vormt een personele unie met het bestuur. Dat wil zeggen dat alle bestuursleden van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. ook zitting hebben in de RvC van Horticoop B.V. De RvC wordt volgens statutaire bepalingen uitgebreid met twee externe (niet-leden) commissarissen. De bestuurders (directie) van Horticoop B.V. worden benoemd door de RvC.

In 2018 heeft Horticoop B.V. haar groothandelsactiviteiten in meststoffen en chemische- en biologische gewasbescherming verkocht. Hierdoor is de zichtbaarheid van de coöperatie en de operationele relatie tussen de leden en coöperatie verder afgenomen. Sindsdien spelen bij het bestuur en de directie bij de uitvoering van hun taken existentiële vragen op, zoals: 'Welke meerwaarde ervaren de leden nog vanuit hun relatie met Horticoop?' Dit vraagt om een reset en revitalisatie van deze coöperatie. In 2019 is onder externe begeleiding hiervoor vanuit het bestuur een project gestart, in samenwerking met RvC en directie. Dit project zal naar verwachting in 2020 worden afgerond.

Gang van zaken in het boekjaar 2019

Omzetontwikkeling

De geconsolideerde netto-omzet komt voor 2019 uit op € 129,4 mln. In 2018 was dit € 186,0 mln. De daling wordt vooral veroorzaakt door de verkoop van de groothandelsactiviteiten van Horticoop B.V. eind 2018.

De omzetontwikkeling bij onze techniekactiviteiten (Horticoop Technical Services en Agrozone) stond in 2019 onder druk, vooral door een verslechterd investeringsklimaat (met name merkbaar in het eerste halfjaar) voor grotere projecten en een sterke terugloop van vraag naar waterzuiveringssystemen.

De omzetontwikkeling van de winkelactiviteiten van Horticoop B.V. (binnen de Welkoop formule) waren voor de filialen gemiddeld positief. Groei was er in de formule assortimenten kleding en dier.

De omzet bij de substraatbedrijven Lentse Potgrond B.V. en Slingerland Potgrond B.V. lag op ongeveer hetzelfde niveau als vorig jaar. In 2019 is besloten om deze substraatactiviteiten onder één naam te brengen: Lensli B.V.

De coatings activiteiten binnen Smartcoat B.V. kenden wederom een goed jaar met een omzetstijging van ruim 12%. Beide merken, Mardenkro en Sudlac, droegen bij aan deze groei.

De totale omzetontwikkeling van onze buitenlandse deelnemingen in Denemarken, Duitsland, Frankrijk en Ecuador was positief. Sterke groei was er in Denemarken bij LED verlichting en biologische gewasbeschermingsmiddelen. In Frankrijk was er groei in techniek zoals machines voor potplanten- en groentekwekers. Verder hebben wij eind 2019 ons belang in HortAmericas uitgebreid van 50% naar 67,5%. HortAmericas groeide in 2019 sterk door LED-verlichtingsprojecten.

Resultaat

Het jaar 2019 werd afgesloten met een verlies (na belastingen) van € 1,7 miljoen tegenover een nettowinst van € 2,4 miljoen over 2018.

In het verlies van 2019 zijn twee bijzondere eenmalige posten verwerkt. Vanwege de tegenvallende negatieve resultaatontwikkeling en de huidige toekomstverwachtingen bij de deelnemingen Agrozone (water en lucht behandeling op basis van ozon-technologie) en

Alflora (groothandel voor bloemisterij-artikelen) is besloten om op deze activiteiten af te waarderen (impairment). Het negatieve effect van deze twee afwaarderingen in het netto resultaat bedraagt € 3,0 mln.

In 2018 heeft Horticoop B.V. haar Nederlandse groothandelsactiviteiten in gewasbeschermingsmiddelen en meststoffen verkocht. De overige groothandelsactiviteiten in bedrijfsbenodigdheden zijn gestaakt en gesaneerd. Dit leidde in 2018 tot een per saldo eenmalige bate van € 1,8 miljoen na belasting.

Door de sterk teruglopende omvang van bancaire financiering zijn de rentelasten in 2019 bijna gehalveerd ten opzichte van vorig jaar.

Bij de Horticoop groep waren eind 2019 348 werknemers werkzaam, eind 2018 was dit 374.

Balans

Het balanstotaal nam in 2019 verder af en kwam uit op € 73,9 miljoen.

Het eigen vermogen bedraagt ultimo 2019 € 45,4 miljoen, uitgedrukt als percentage van het totaal van de activa 62%. Ultimo 2018 was dit 58%.

In 2019 wordt zeer ruim voldaan aan de bancaire convenanten in de financieringsovereenkomst met de huisbankier. Naar verwachting zal dit voor 2020, rekening houdend met de mogelijke impact van de corona uitbraak, ook zo zijn.

Joris Elstgeest

Voorzitter bestuur Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A.